*ГБУ ДППО ЦПКС ИМЦ Василеостровского района Санкт-Петербурга в рамках ОЭР по теме «Использование комплексного анализа результатов оценочных процедур для принятия управленческих решений, направленных на развитие образовательной организации»*

**План работы по проекту ОЭР на 2020 год**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Задачи этапа | Основное содержание работы и методы деятельности | Ответственный | Сроки |
| Организация работы педагогического персонала школ в контексте ОЭР | 1.1.Организация временных творческих коллективов в школах- участницах ОЭР  1.2. Разработка функционала для ВТК в школах- участницах ОЭР  1.3. Создание административного совета (АС) по сопровождению ОЭР на базе ИМЦ ВО  1.4. Разработка дорожной карты план ОЭР с указанием роли каждого участника ОЭР  1.5. Установочный семинар для участников ОЭР с опросом мнений о пользе оценочных процедур для школы, учителя, ученика. | Координатор ИМЦ  Научный руководитель  Заместитель директора по МР | 01.01.2020-01.03.2020 |
| 1. Формирование базы данных о видах и уровнях отечественных и зарубежных практик оценочных процедур в разрезе измерений с высокими и низкими ставками | 2.1.Разработка аналитической рамки для сбора информации  2.2. Сбор материалов  2.3.Сравнительный анализ процедур оценивания ОО, позволяющих на уровне ОО и районных образовательных систем формулировать управленческие решения и позитивно влиять на развитие ОО | Заместитель директора по МР  Методист ЦОКО ИМЦ | 01.03.2020- 31.10.2020 |
| 3.Внутрикорпоративное повышение квалификации участников ВТК | 3.1.Разработка модели внутрикорпоративного повышения квалификации специалистов творческой группы в области существующих оценочных процедур в контексте принятия управленческих решений для развития ОО  3.2.Проведение внутрикорпоративного повышения квалификации | Заместитель директора по МР |
| 4. Разработка модели декомпозиции целей развития ОО и схемы проведения комплексного анализа по уровням образования | Разработка модели декомпозиции целей развития ОО с использованием принципов SMART, адаптированная на школы:   * с высокими показателями в рейтинге «массовое образование» \_ СПб 2018-2019 * низкими показателями в рейтинге образовательных организаций СПб по результатам массового образования (по результатам 2018-2019 гг) | Научный руководитель  Директор ИМЦ |
| 5. Разработка пилотных вариантов:  1- алгоритма проведения комплексного анализа результатов оценочных процедур;  2- вариативной схемы проведения комплексного анализа результатов оценочных процедур в образовательной организации по уровням образования: начальная школа; основная школа; средняя школа. | Конструирование пилотных вариантов:  - 1- алгоритма проведения комплексного анализа результатов оценочных процедур ;  2- вариативной схемы проведения комплексного анализа результатов оценочных процедур в образовательной организации по уровням образования: начальная школа; основная школа; средняя школа. | Руководитель ЦОКО ИМЦ |
| 6. Разработка матрицы модельных управленческих решений на уровне районной системы образования по результатам анализа оценочных процедур в образовательных организациях района. | Разработка матрицы модельных управленческих решений на уровне районной системы образования по результатам анализа оценочных процедур в образовательных организациях района. | Заместитель директора по информатизации |
| 7.Разработка «Положения о статусе участников аналитических мероприятий по проведению комплексного анализа и использования результатов комплексного анализа оценочных процедур» | Разработка «Положения о статусе участников аналитических мероприятий по проведению комплексного анализа и использования результатов комплексного анализа оценочных процедур» | Заместитель директора по МР |
| 8. Разработка проектного перечня индикаторов эффективности руководителей образовательных организаций в контексте ОЭР для построения рейтинга СПб «по качеству управления» | Разработка проектного перечня индикаторов эффективности руководителей образовательных организаций в контексте ОЭР для построения рейтинга СПб «по качеству управления» | Научный руководитель | 01.03.2020- 31.10.2020 |
| 9.Мониторинг процесса и результативности этапа | Мониторинг процесса и результативности этапа | Заместитель директора по МР |
| 10.Апробация  1- алгоритма проведения комплексного анализа результатов оценочных процедур ; | Апробировать на площадках организаций - участниц ОЭР:  1- алгоритм проведения комплексного анализа результатов оценочных процедур ; | Координатор ИМЦ | 11-12.2020 |